

„Neuordnung der Jugendarbeit“

**Aufgabenerfüllung Jugendarbeit in öffentlicher
und Freier Trägerschaft in Lichtenberg**

Entwicklung in Berlin-Lichtenberg

Die Situation der Jugendarbeit 2003

Idee des Umsteuerungskonzeptes

Der Lichtenberger Weg 2007

Problem: Geld

Freie Träger

Öffentlicher Träger

- 
- Zu wenig
 - Haushaltssperren
 - Jährlichkeit

Problem: Geld

Freie Träger

Öffentlicher Träger

- Zu wenig
- Haushaltssperren
- Jährlichkeit

Kosten je Angebots-
stunde zu hoch

Viele verschlissene Einrich-
tungen, wenig Innovation



Problem: Geld

Freie Träger

Öffentlicher Träger

- Zu wenig
- Haushaltssperren
- Jährlichkeit

Kosten je Angebots-
stunde zu hoch

Viele Verschlossene Einrich-
tungen, wenig Innovation

Auftrag JHA 2003

Wie kann Jugendarbeit so organisiert werden, dass die Kinder und Jugendlichen auch morgen noch Angebote finden?

Blick auf die Adressaten



Blick auf die Adressaten



Nadine
geht in JFE in öffent-
licher Trägerschaft

Blick auf die Adressaten



Nadine

geht in JFE in öffentlicher Trägerschaft

Melanie

geht in JFE in freier Trägerschaft

Blick auf die Adressaten



Nadine

geht in JFE in öffentlicher Trägerschaft

Melanie

geht in JFE in freier Trägerschaft

Den Kindern / Jugendlichen ist es egal, in wessen Trägerschaft Klubs sind

Vergleich Libg 2003 (Überschlag)

Freier Träger

ca. 1,5 Mitarbeiter

manchmal: Ergänzung
durch Drittmittel

Kosten: ca. 60.000 €p.a.

Öffentliche JFE

Ca. 3 Mitarbeiter

Kosten: 40% in Einrich-
tungen, 60% BA-Umlagen

Kosten: ca. 300.000 €p.a.

JFE in öffentlicher Trägerschaft

Vorteile

Sichere Finanzierung

**Ausreichende
Finanzierungshöhe**

**Quantitativ gute
Personalausstattung**

**Hohe
Personalkontinuität**

Nachteile

Zu hohe Kosten

Wenig Kostensteuerung

Wenig Beteiligung für Jgl.

Keine Personalflexibilität

**Vernachlässigung
Gebäude / Ausstattung**

JFE in Freier Trägerschaft

Vorteile

**Gute Möglichkeiten der
Kostensteuerung**

Gute Beteiligung für Jgl.

Flexibler

Ressourceneinsatz

**Bedarfsgerechte
Öffnungszeiten**

Nachteile

**Legitimationsdruck /
Unsichere Finanzierung /
Rückforderungsgefahr**

Häufiger Personalwechsel

Zu geringe Finanzierung

**Vernachlässigung
Gebäude / Ausstattung**

Ziel

**Neutralisierung der Nachteile
Bündelung der Vorteile der bisherigen Systeme**



**Neuorganisation Jugendarbeit
in Libg auf der Basis von
Leistungsverträgen**

Bausteine der Neustrukturierung

**Bildung eines
Rahmenbudgets**

**Leistungsbeschrei-
bung Jugendarbeit**

Rahmenvertrag

**Trägerauswahl-
verfahren**

Kostenblatt

Ermittlung der einrichtungsspezi-
fischen Höhe / Angebotsstunde

Zuständigkeitsklärung
JHA, Bezirksamt und Verwaltung

Klärung mit SenFin

Überleitungsvertrag

Mustermietvertrag

Beschlüsse 04/05 JHA und BVV

- Erhalt aller bestehenden Angebote
- Bezugsgröße Leistungen/Kosten = Angebotsstunde
- Überleitung öffentlicher JFE an Freie Träger
- Erhalt von JFE in öffentlicher Trägerschaft (Verhältnis ca. 1/3 öffentlicher Träger, 2/3 Freie Träger)
- Überleitung Klub-Mitarbeiter an Freie Träger (wie Kita)
- Senkung der Kosten je Einrichtung, Ausbau der Jugendarbeit durch eingesparte Mittel
- Prozess-Steuerung durch JHA
- Abschluss der Umstrukturierung bis Ende 2005

Beschlüsse 04/05 JHA und BVV

- **Erhalt aller bestehenden Angebote**
- **Bezugsgröße Leistungen/Kosten = Angebotsstunde**
- **Überleitung öffentlicher JFE an Freie Träger**
- **Erhalt von JFE in öffentlicher Trägerschaft (Verhältnis ca. 1/3 öffentlicher Träger, 2/3 Freie Träger)**
- **Überleitung Klub-Mitarbeiter an Freie Träger (wie Kita)**
- **Senkung der Kosten je Einrichtung, Ausbau der Jugendarbeit durch eingesparte Mittel**
- **Prozess-Steuerung durch JHA**
- **Abschluss der Umstrukturierung bis Ende 2005**

Ende 2006: Passiert ist nichts.

BA-Beschluss HH-Plan Mai 2007

- 👉 **Umstellung auf Leistungsverträge.
Basis: Berliner Median**
- 👉 **Übertragung fast aller JFE in Freie Trägerschaft.
Reduzierung aller Freier-Träger-Angebote ab 08**
- 👉 **Extremer Finanzdruck durch Budgetierungsverfahren, Einspardruck 4.000 T€**
- 👉 **Kürzungsziel: ca. 2.500 T€**
- 👉 **Freie-Träger-Angebote ab Oktober 07 = Null**

JHA/BVV-Beschlüsse

08-09/2007

- 👉 **Umstellung auf Leistungsverträge, Laufzeit 2 Jahre.
Basis: Lichtenberger Mittelwert 27,28€/h**
- 👉 **Übertragung aller JFE (außer 4) in Freie Trägerschaft.
Die Träger werden von BVV beschlossen.**
- 👉 **Nachfinanzierung des Bereiches i. H. v. über 600 T€**
- 👉 **Freie-Träger-Finanzierung ab Oktober 07 in konstanter
Höhe, auch bis Ende 2009 (hier gibt es 5 Ausnahmen)**
- 👉 **Transferierung der Neuordnung der Jugendarbeit in
den BRVJ, anwendbar ab 2010**

+++

- Mittelfristige Absicherung
- Deutliche Kostensenkung
- Adressatengerechte Entwicklung möglich (Personal, Angebote)
- Gute Steuerungsmöglichk.



- **Schließung einiger Einrichtungen**
- **Keine qualitativen Standards**
- **Kein langfristiges Finanzierungsmodell**
- **Reduzierung der Angebots-Quantität an allen bisherigen JFE-Standorten**
- **Kein „öffentliches“ Verfahren**
- **„Risiko Planmengenverfahren“**
- **Politische Einflussnahme auf Verfahren z.Z ungeklärt**