

Entwicklung der Angebote der Jugendarbeit

**Übertragung von Aufgaben in Freie
Trägerschaft (?!?)**

Entwicklung in Berlin-Lichtenberg

Die derzeitige Situation der Jugendarbeit
Auswirkungen des Umsteuerungskonzeptes
Bausteine von Leistungsvereinbarungen
Vorteile / Grenzen der Umsteuerung

Problem: Geld

Freie Träger

Öffentlicher Träger

- 
- Zu wenig
 - Haushaltssperren
 - Jährlichkeit

Problem: Geld

Freie Träger

Öffentlicher Träger

- Zu wenig
- Haushaltssperren
- Jährlichkeit

Kosten je Angebots-
stunde zu hoch

Viele Verschlossene Einrich-
tungen, wenig Innovation



Problem: Geld

Freie Träger

Öffentlicher Träger

- Zu wenig
- Haushaltssperren
- Jährlichkeit

Kosten je Angebots-
stunde zu hoch

Viele Verschlissene Einrich-
tungen, wenig Innovation

Wie kann Jugendarbeit so organisiert werden, dass die Kinder und Jugendlichen auch morgen noch Angebote finden?

Blick auf die Adressaten



Blick auf die Adressaten



Nadine
geht in JFE in öffent-
licher Trägerschaft

Blick auf die Adressaten



Nadine

geht in JFE in öffentlicher Trägerschaft

Melanie

geht in JFE in freier Trägerschaft

Vergleich Lichtenberg (Überschlag)

Freier Träger

ca. 1,5 Mitarbeiter

manchmal: Ergänzung
durch Drittmittel

Kosten: ca. 60.000 € p.a.

Öffentliche JFE

Ca. 3 Mitarbeiter

Reduzierte, dennoch
hohe Umlagen

Kosten: ca. 200.000 € p.a.

Öffentliche JFE

Vorteile

Sichere Finanzierung

Ausreichende
Finanzierungshöhe

Quantitativ gute
Personalausstattung

Hohe
Personalkontinuität

Nachteile

Zu hohe Kosten

Wenig Kostensteuerung

Wenig Beteiligung für Jgl.

Keine Personalflexibilität

Vernachlässigung
Gebäude / Ausstattung

JFE in Freier Trägerschaft

Vorteile

**Gute Möglichkeiten der
Kostensteuerung**

Gute Beteiligung für Jgl.

Flexibler

Ressourceneinsatz

**Bedarfsgerechte
Öffnungszeiten**

Nachteile

**Legitimationsdruck /
Unsichere Finanzierung /
Rückforderungsgefahr**

Häufiger Personalwechsel

Zu geringe Finanzierung

**Vernachlässigung
Gebäude / Ausstattung**

Ziel

**Neutralisierung der Nachteile
Bündelung der Vorteile der bisherigen Systeme**



**Neuorganisation Jugendarbeit
in Libg auf der Basis von
Leistungsverträgen**

Einigungen

- **Erhalt aller bestehenden Angebote**
- **Bezugsgröße Leistungen/Kosten = Angebotsstunde**
- **Überleitung öffentlicher JFE an Freie Träger**
- **Mietentgeltfreie Überlassung von Gebäuden**
- **Überleitung Mitarbeiter nach BGB § 613a (wie Kita)**
- **Steuerung des Prozesses liegt beim JHA**
- **Abschluss der Umstrukturierung bis Ende 2005**

Budget-Auswirkung – ein Beispiel

		Öffentliche JFE	Zuwend-fin. Freier Träger	Vertragsfin. Freier Träger	Summen
je Angebotsstunde		€ 54,00	€ 20,00	€ 40,00	
Jahr 2004	Anzahl Angebotsstunden	100.000	50.000	0	150.000
	Budgets in €	€ 5.400.000	€ 1.000.000	€ 0	€ 6.400.000
Jahr 2005	Anzahl Angebotsstunden	60.000	35.000	55.000	150.000
	Budgets in €	€ 3.240.000	€ 700.000	€ 2.200.000	€ 6.140.000
Jahr 2006	Anzahl Angebotsstunden	30.000	20.000	100.000	150.000
	Budgets in €	€ 1.620.000	€ 400.000	€ 4.000.000	€ 6.020.000

Bausteine der Neustrukturierung

Bildung eines
Rahmenbudgets

Bausteine der Neustrukturierung

Bildung eines
Rahmenbudgets

Leistungsbeschrei-
bung Jugendarbeit

Bausteine der Neustrukturierung

Bildung eines
Rahmenbudgets

Leistungsbeschrei-
bung Jugendarbeit

Rahmenvertrag

Bausteine der Neustrukturierung

Bildung eines
Rahmenbudgets

Leistungsbeschrei-
bung Jugendarbeit

Rahmenvertrag

Trägerauswahl-
verfahren

Bausteine der Neustrukturierung

Bildung eines
Rahmenbudgets

Leistungsbeschrei-
bung Jugendarbeit

Rahmenvertrag

Trägerauswahl-
verfahren

Kostenblatt

Ermittlung der einrichtungsspezi-
fischen Höhe / Angebotsstunde

Bausteine der Neustrukturierung

**Bildung eines
Rahmenbudgets**

**Leistungsbeschrei-
bung Jugendarbeit**

Rahmenvertrag

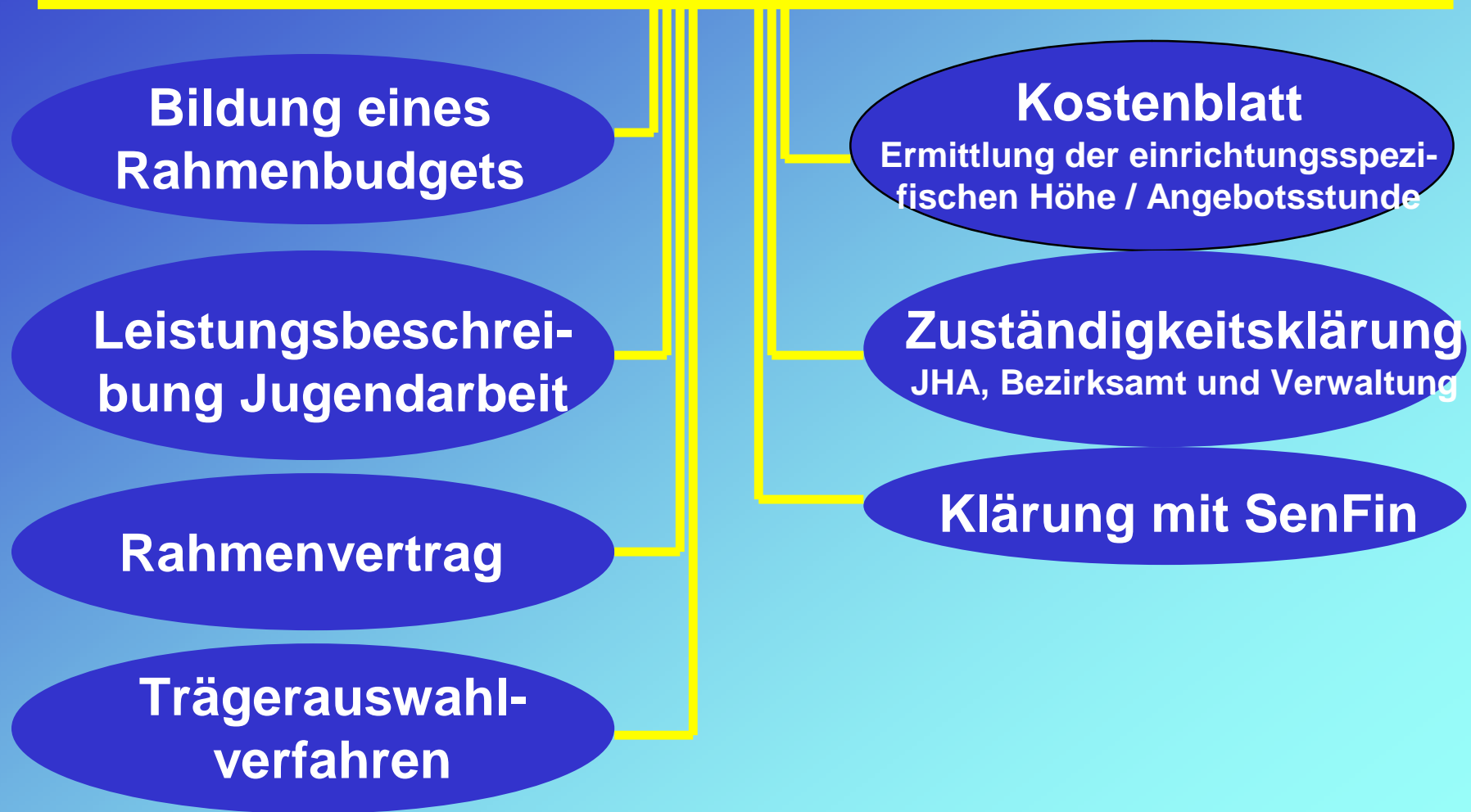
**Trägerauswahl-
verfahren**

Kostenblatt

Ermittlung der einrichtungsspezi-
fischen Höhe / Angebotsstunde

Zuständigkeitsklärung
JHA, Bezirksamt und Verwaltung

Bausteine der Neustrukturierung



Bausteine der Neustrukturierung

**Bildung eines
Rahmenbudgets**

**Leistungsbeschrei-
bung Jugendarbeit**

Rahmenvertrag

**Trägerauswahl-
verfahren**

Kostenblatt

Ermittlung der einrichtungsspezi-
fischen Höhe / Angebotsstunde

Zuständigkeitsklärung
JHA, Bezirksamt und Verwaltung

Klärung mit SenFin

Überleitungsvertrag

Mustermietvertrag

Schwächen des neuen Modells

- 👉 **Quantitativ bedarfsgerechter Ausbau der Leistungen nicht möglich**
- 👉 **Innovative, neue Angebote haben erschwerten „Markt“-zugang**
- 👉 **Gefahr des Einfluss-Verlustes des Jugendhilfeausschusses**

Stärken des neuen Modells

- **Sicherung der bestehenden Angebote für die Adressaten**
- **Deutliche Kostensenkung**
- **Auskömmliche Ausstattung**
- **Sichere Finanzierung**
- **Personalkontinuität und Innovation**
- **Gewährleistung realisierbar**
- **Kontraktmanagement**
- **Adressaten-Beteiligung**

